

Découvrir, comprendre et appliquer les méthodes et outils de l'amélioration continue : Les champs de développement de l'excellence opérationnelle ; les bases des méthodes : définir, mesurer, analyser, agir, contrôler ; éléments de gestion : les indicateurs et les tableaux de bord ; les outils de mesure de l'efficacité et de résolution de problèmes ; les outils d'aide à la décision pour l'action ; la lutte contre les freins au changement.



Vers l'excellence opérationnelle par l'amélioration continue

PROGRAMME

Jours 1 et 2

- L'excellence opérationnelle : stratégie et économie. Les champs d'application : production, logistique, services supports
- La recherche de la qualité et de l'efficacité : organisation industrielle, contrôle de gestion, assurance qualité : l'organisation en processus
- Les méthodes de l'amélioration continue et de l'amélioration de rupture
 - TPM
 - Kaizen
 - 6 sigma
- Les outils de mesure de l'efficacité : efficacité, performance, taux de qualité, TRS, taux de service
- Les outils de résolution de problèmes : arbre des causes, QQQCP, 5 pourquoi, Pareto et 80/20
- Les méthodes de management participatif : SMED, 5S, Kanban, production de solutions

Partie pratique en entreprise

- Mise en application sur un projet individuel

Jour 3

- Bilan des potentialités, bilan des freins et des difficultés
- La conduite du changement : évolution des comportements, évolution des organigrammes



Le profil des participants

Cadres opérationnels de l'industrie alimentaire (responsables et ingénieurs de production ou d'atelier de fabrication, responsables de maintenance, responsables assurance qualité, responsables amélioration continue, Ingénieurs R&D...)

Les prérequis

Exercice de responsabilités de conduite d'équipe, de conduite de projet, de gestion de production

Modalités pédagogiques

Apports théoriques et méthodologiques, exercices pratiques, application terrain, reprise après application



Points forts de la formation

Transversalité : association de tous les acteurs de l'entreprise dans la démarche
Application terrain et reprise en commun
Formation Intra entreprise possible



Les profils des intervenants

Vincent BERNARD
Enseignant-Chercheur
Gestion industrielle

Tarifs

2 jours (14 heures)

Code formation
STAI 114

1200 €HT



Dates sur demande



À Beauvais



Offert



Nous consulter

Formation assurée à partir de 5 participants
Date limite d'inscription :
1 mois avant le début de la session



**Plus d'informations
auprès du responsable
formation continue :**

Agnès Sylvano | 03 44 06 76 05
agnes.sylvano@unilasalle.fr